



AICESIS

Thème principal de travail et programmation de la Présidence du CES de la Grèce (2025-2027)

« Construire des ponts pour une transition juste et la justice sociale mondiale »

Cadre central : Étude comparative sur les perceptions et les échanges entre les membres de l'AICESIS

A. Contexte stratégique et justification

La communauté mondiale connaît des transformations profondes et interconnectées : urgence climatique, transition numérique, évolutions démographiques, instabilité géopolitique et inégalités socioéconomiques croissantes. Dans ce contexte complexe, la **Transition Juste**¹ est apparue comme un concept stratégique de politique publique largement accepté, visant à ce que personne ne soit laissé pour compte alors que les économies évoluent vers la durabilité et la numérisation.

Parallèlement, l'**Initiative mondiale pour la justice sociale**², menée par l'Organisation Internationale du Travail (OIT), reconnaît que l'injustice sociale persistante compromet la paix, le développement économique et la gouvernance démocratique. Elle vise à construire une coalition mondiale mettant la justice sociale au cœur du multilatéralisme.

¹ ECOSOC EE/2025/L.16

L'Organisation internationale du Travail (OIT) la définit ainsi :

« Une transition juste signifie verdir l'économie de manière aussi équitable et inclusive que possible pour toutes les personnes concernées, en créant des opportunités d'emploi décent et en ne laissant personne de côté. »

² 112e Conférence internationale du Travail, 352e Conseil d'administration de l'OIT

Le champ d'intérêt de l'AICESIS, tel que perçu par sa Présidence dans ce cadre, pourrait s'étendre à des sujets tels que :

Égalité d'accès aux opportunités : La justice sociale exige de lever les obstacles à la participation à l'éducation, à la formation et au monde du travail, afin de permettre à chacun de gagner décemment sa vie.

Répartition équitable : Ce pilier vise à garantir un partage juste des bénéfices de la croissance économique, avec une attention particulière aux plus défavorisés.

Transitions équitables : La justice sociale dans un monde en mutation implique d'appliquer, d'adapter et de renforcer les institutions pour gérer de manière équitable les grandes mutations sociétales (environnementales, numériques et démographiques), en veillant à ce que personne ne soit exclu.

Étant donné l'importance de la **gouvernance participative**, du **dialogue social** et de la **recherche du consensus**, les **Conseils économiques et sociaux (CES) et Institutions Similaires** jouent un rôle crucial dans la gestion de ces transitions.

L'AICESIS, en tant que plateforme mondiale des CES et Institutions Similaires, est idéalement positionnée pour favoriser l'échange, la coordination et le renforcement des capacités. L'idiosyncrasie unique de l'AICESIS, fondée sur le dialogue, encourage la compréhension commune à travers des instances consultatives tripartites ou multipartites, sous différentes formes et modèles, qui composent l'Assemblée générale de l'AICESIS.

Le **Conseil économique et social de Grèce (OKE)**, ancré dans une forte tradition de dialogue social tripartite, propose une initiative coordonnée sur deux ans pour exploiter l'expérience collective des CES et Institutions Similaires et la traduire en savoirs actionnables et en plaidoyer commun sur les deux concepts évoqués : la transition juste et l'Initiative mondiale pour la justice sociale.

B. Objectifs

1. Cartographier les perceptions et les points de vue sur la manière dont les CES et Institutions Similaires contribuent à la transition juste et à la justice sociale à travers les régions du monde et les domaines de la politique publique.
2. Partager les connaissances et renforcer les capacités des CES et Institutions Similaires afin de participer de manière significative à la conception, la mise en œuvre et le suivi des politiques.
3. Promouvoir un dialogue structuré pour aboutir à des positions communes dans une perspective politique conjointe entre les membres du Conseil de l'AICESIS, à destination des institutions mondiales.
4. Renforcer la visibilité et l'impact à long terme de l'AICESIS, en tant que moteur d'un multilatéralisme souple et constructif.
5. Apporter une valeur ajoutée en contribuant de manière constructive à une gouvernance mondiale inclusive et durable autour des deux concepts précités.

C. Approche méthodologique

Le plan adopte une **méthodologie comparative et participative**, intégrant recherche, consultation, réseautage régional et synthèse. Il met en valeur la **diversité des modèles institutionnels des CES-SI**, tout en identifiant **facteurs facilitateurs et obstacles communs** à travers une approche qualitative.

Phases :

- **Diagnostic (Cartographie & Étude)**
- **Dialogue (Séminaires régionaux & Consultations)**
- **Synthèse (Recommandations conjointes)**
- **Plaidoyer (Portée mondiale & Représentation)**

D. Axes Thématiques

1. Transition Juste

Il est généralement admis que la transition juste concerne un processus de passage vers des économies neutres en carbone, numériques et résilientes, qui soient inclusives, équitables et justes pour toutes les parties prenantes, les communautés et les régions du monde, en créant de la valeur et de la prospérité pour tous. Elle vise à minimiser les difficultés et maximiser les opportunités, en promouvant le dialogue social, le travail décent, la protection sociale, le développement des compétences et des institutions démocratiques solides.

Explorer l'implication des CES-SI dans :

- La participation aux politiques nationales en matière de climat, d'énergie et de gestion de l'eau.
- L'identification des épiphénomènes sociaux tels que les tendances démographiques et du travail ainsi que les flux humains.
- Le dialogue sur la numérisation, l'intelligence artificielle et les changements structurels.
- Les disparités régionales et le défi des objectifs de durabilité de l'Agenda 2030 des Nations Unies.

2. Justice Sociale Mondiale

Définition : Un objectif multidimensionnel visant à promouvoir l'égalité des chances et une croissance inclusive.

Explorer et retranscrire les perceptions des CES concernant :

- Les mesures prioritaires et recommandations adoptées dans les Plans Nationaux de Résilience.
- La participation à l'élaboration des Rapports Nationaux Volontaires sur les ODD.
- Les priorités régionales (obstacles, lacunes et opportunités) pour faire progresser l'Agenda 2030 de l'ONU.

E. Piliers d'Action et Livrables

PILIER 1 : Étude Comparative

Objectif : Réaliser une analyse explicative de la manière dont les CES et Institutions Similaires participent à l'élaboration des politiques de Transition Juste et de Justice Sociale. Identifier comment ces institutions perçoivent les faiblesses et opportunités dans une perspective d'intégration mondiale pour une prospérité partagée.

Activités :

- Concevoir et diffuser un questionnaire complet à tous les membres de l'AICESIS.
- Collecter les données.
- Développer 3 à 4 études de cas couvrant différentes régions et modèles de gouvernance.
- Identifier les facteurs structurels facilitateurs et les bonnes pratiques.

Chef de file : OKE, avec l'appui d'experts académiques et de coordinateurs régionaux.

Livrables :

- Rapport comparatif avec résumés exécutifs.
- Annexe contenant les profils des CES.

Calendrier :

- **T1 2026 :** Conception du questionnaire et test pilote
- **T2 à T4 2026 :** Collecte et analyse des données
- **T1 à T3 2027 :** Rapport final et diffusion

PILIER 2 : Dialogues Régionaux et Renforcement des Capacités

Objectif : Faciliter l'apprentissage entre pairs sur les cadres de transition et les intégrations régionales, en lien avec l'agenda post-2030 de l'ONU.

Activités :

- Organiser 3 à 4 ateliers régionaux (Afrique, Europe, Amérique latine, Asie).
- Discuter des moteurs locaux, des initiatives innovantes sur l'ODD 17, de l'initiative Dialogue des Civilisations, etc.

Livrables :

- Rapports des ateliers régionaux avec les principaux enseignements.
- Documentation vidéo pour diffusion.
- Chapitres régionaux de l'étude comparative (Pilier 1).

Calendrier :

- **T3 2026 à T1 2027**
- Les lieux seront définis avec les CES membres volontaires pour accueillir les événements.

PILIER 3 : Déclaration Commune et Rayonnement Mondial

Objectif : Traduire les résultats de la recherche et des dialogues en une position politique commune et une meilleure visibilité au niveau mondial.

Activités :

- Rédiger une Déclaration Commune sur la Transition Juste et la Justice Sociale, à adopter par l'Assemblée Générale de l'AICESIS.
- Présenter les conclusions au Forum Politique de Haut Niveau de l'ONU et à l'OIT, dans le cadre de la participation institutionnelle de l'AICESIS.
- Partager les résultats avec le Comité Économique et Social Européen, UCESA, NETLAC, UCESIF et développer des synergies.
- Contribuer aux débats de la Coalition Mondiale pour la Justice Sociale.

Livrables :

- **Déclaration Commune** (en plusieurs langues)
- **Kit de Plaidoyer** (infographies, notes de position, contenus vidéo)
- **Notes politiques** à destination des instances internationales

Calendrier :

- **T3 – T4 2027**

F. Suivi, Évaluation & Durabilité

- **Mécanisme de Suivi :** Rapport régulier au Bureau de l'AICESIS et point d'évaluation à l'automne 2026.
- **Indicateurs clés :**
 - % de CES ayant contribué à l'étude
 - Nombre de productions conjointes et leur diffusion dans les forums internationaux
- **Mesures de durabilité :**
 - Mises à jour régulières de l'étude comparative
 - Possibilité de mise à jour semestrielle de l'étude en tant que prolongement complémentaire et naturel des rapports de la SER de Curaçao et du Conseil civique de la Fédération de Russie durant leurs présidences respectives

G. Rôle du CES de la Grèce en coordination avec le Secrétariat Général de l'AICESIS

- **Initiateur et Coordinateur de la Recherche :** Le Conseil économique et social de la Grèce concevra l'enquête, établira la méthodologie comparative, rédigera le rapport et assurera les travaux éditoriaux finaux.
- **La diffusion et la communication du rapport** relèveront du Secrétariat général de l'AICESIS.

H. Impact Attendu et Perspectives

Dans l'ensemble, malgré des progrès notables dans de nombreuses dimensions, les avancées sociales restent inégales et les inégalités persistantes dans de nombreux pays. Pour aller de l'avant, un engagement renouvelé en faveur de la justice sociale, soutenu par des actions décisives et une élaboration inclusive des politiques, est nécessaire.

Les institutions doivent être adaptées aux exigences spécifiques de notre époque, notamment alors que les sociétés sont confrontées à des transitions environnementales, numériques et démographiques. Un dialogue social solide est au cœur de cette adaptation, en garantissant que les parties prenantes contribuent à façonner les politiques publiques et les solutions.

L'étude proposée permettra de présenter une réponse plus holistique et coordonnée aux défis mondiaux interconnectés actuels, tout en adoptant une perspective d'avenir du multilatéralisme, à travers une exploration des perceptions des deux concepts centraux évoqués : la Transition Juste et l'Initiative mondiale pour la Justice Sociale.

Le thème principal de la Présidence a pour ambition de confirmer le positionnement de l'AICESIS en tant que paradigme réussi d'un multilatéralisme d'influence douce, jouant un rôle catalyseur dans l'intégration des principes de la transition juste parmi ses membres et auprès des institutions internationales.

En cohérence avec l'Agenda 2030 des Nations Unies, la Transition Juste soutient directement la mise en œuvre des **Objectifs de Développement Durable (ODD)**, notamment :

- **ODD 8** : Travail décent et croissance économique
- **ODD 10** : Réduction des inégalités
- **ODD 13** : Lutte contre les changements climatiques
- **ODD 16** : Paix, justice et institutions efficaces
- **ODD 17** : Partenariats pour la réalisation des objectifs

L'enquête proposée permettra à l'AICESIS de présenter au Conseil économique et social des Nations Unies (ECOSOC) un résultat concret d'un **dialogue Mondial Inclusif**, nourri par les expériences nationales des CES et Institutions Similaires.

Dans cette optique, le rapport thématique de la Présidence contribuerait au débat dans le cadre de l'Initiative de la Coalition mondiale pour la Justice Sociale, à laquelle l'AICESIS est associée depuis le début, dans un contexte général de transformations rapides et d'incertitude.

Dimensions	Impact Attendu
Politique	Les membres de l'AICESIS acquièrent des connaissances et du savoir-faire pour faciliter la transition juste et participer, par des recommandations, à l'élaboration de cadres de réformes nationales améliorant la cohésion sociale et la responsabilité démocratique.
Institutionnel	Renforcement du réseau et des mécanismes d'apprentissage entre pairs entre CES et Institutions Similaires, créant de la valeur pour leurs parties prenantes
Dialogue social	Institutionnalisation renforcée, plus grande participation et rôle accru dans les cycles de politiques publiques.
Plaidoyer mondial	L'AICESIS devient un acteur clé du multilatéralisme d'influence douce et un facilitateur mondial en période de grandes transitions, à la recherche de nouveaux équilibres

Vision prospective :

À long terme, ce rapport permettrait à l'AICESIS de proposer à l'ECOSOC la création d'une « **Plateforme mondiale pour des dialogues inclusifs sur la Transition Juste** », coordonnée par l'AICESIS en collaboration avec ses membres.